JSW SA

RESPECT Index

SPÓŁKA NOTOWANA NA GPW

WIG20

STRATEGIA GRUPY KAPITAŁOWEJ JSW, JAKO PRZYKŁAD ODWAŻNEJ WIZJI FUNKCJONOWANIA PRZEDSIĘBIORSTWA SUROWCOWEGO W WARUNKACH ZMIENIAJĄCEGO SIĘ RYNKU. W.Hereźniak, A.Dyczko

ZAGADNIENIA SUROWCÓW ENERGETYCZNYCH I ENERGII W GOSPODARCE KRAJOWEJ

Zakopane, 14 października 2019

Wstęp

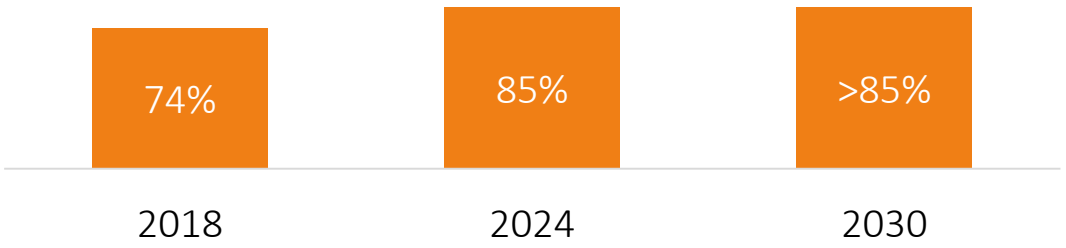
- **JSW jest największym producentem węgla koksowego oraz największym producentem koksu w Unii Europejskiej**:
  - 5 kopalnie węgla kamiennego (w tym 8 Ruchów), w 2018 r. wyprodukowało nie ponad 15,0 mln ton węgla, z czego ok. 72% to węgiel koksowy,
  - 4 koksownie, w 2018 r. wyprodukowały 3,6 mln ton koksu, co stanowiło ok. 40% krajowej produkcji koksu w tym okresie (głównie koks wielkopiecowy).
- Kopalnie JSW S.A. posiadają łącznie ok. 6,119 mld ton zasobów bilansowych węgla w tym ok. 0,977 mld ton zasobów operatywnych węgla.
- W odległości do 500 km funkcjonuje większość europejskich hut wykorzystujących proces wielkopiecowy z użyciem koksu

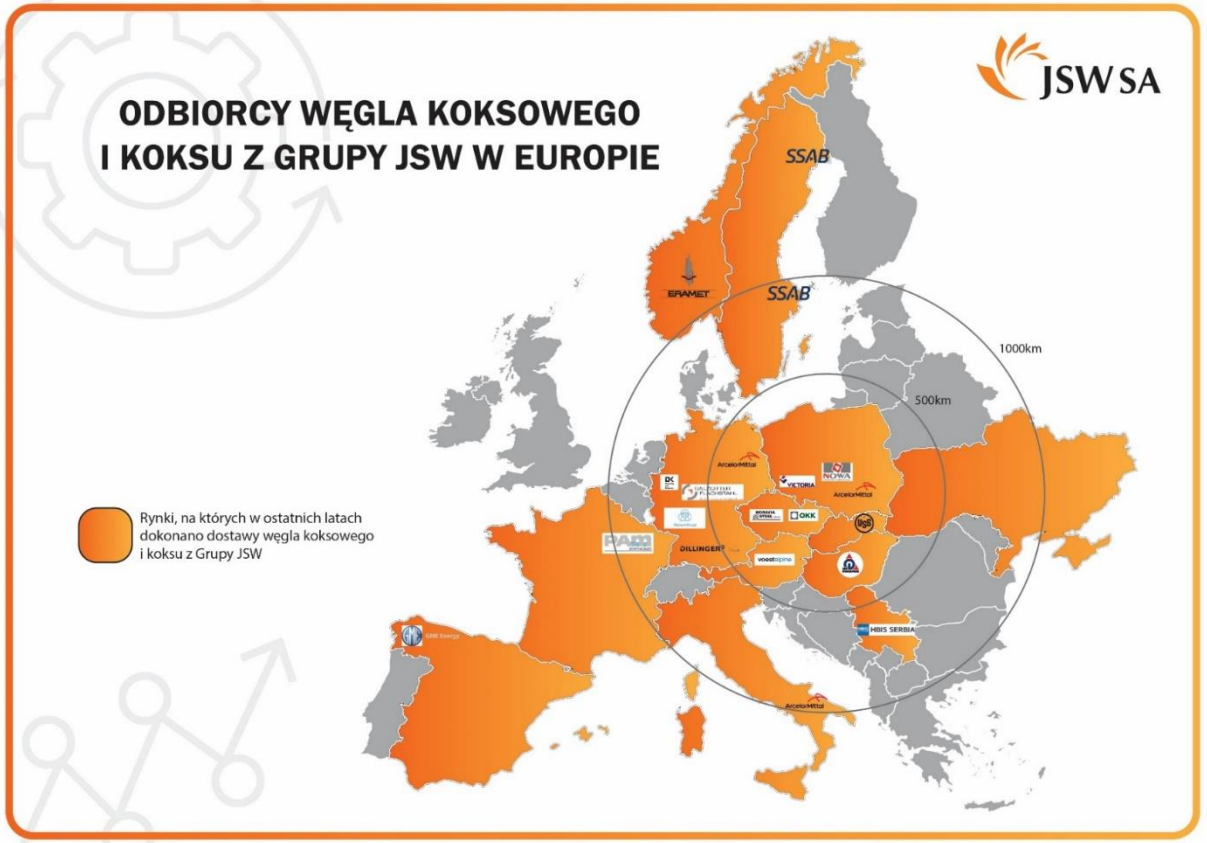
Wstęp
Zwiększenie produkcji węgla

JSW S.A. planuje zwiększenie wydobycia węgla do poziomu ok. 18,2 mln ton w 2030 r. oraz zwiększenie udziału węgla koksowego do 85%

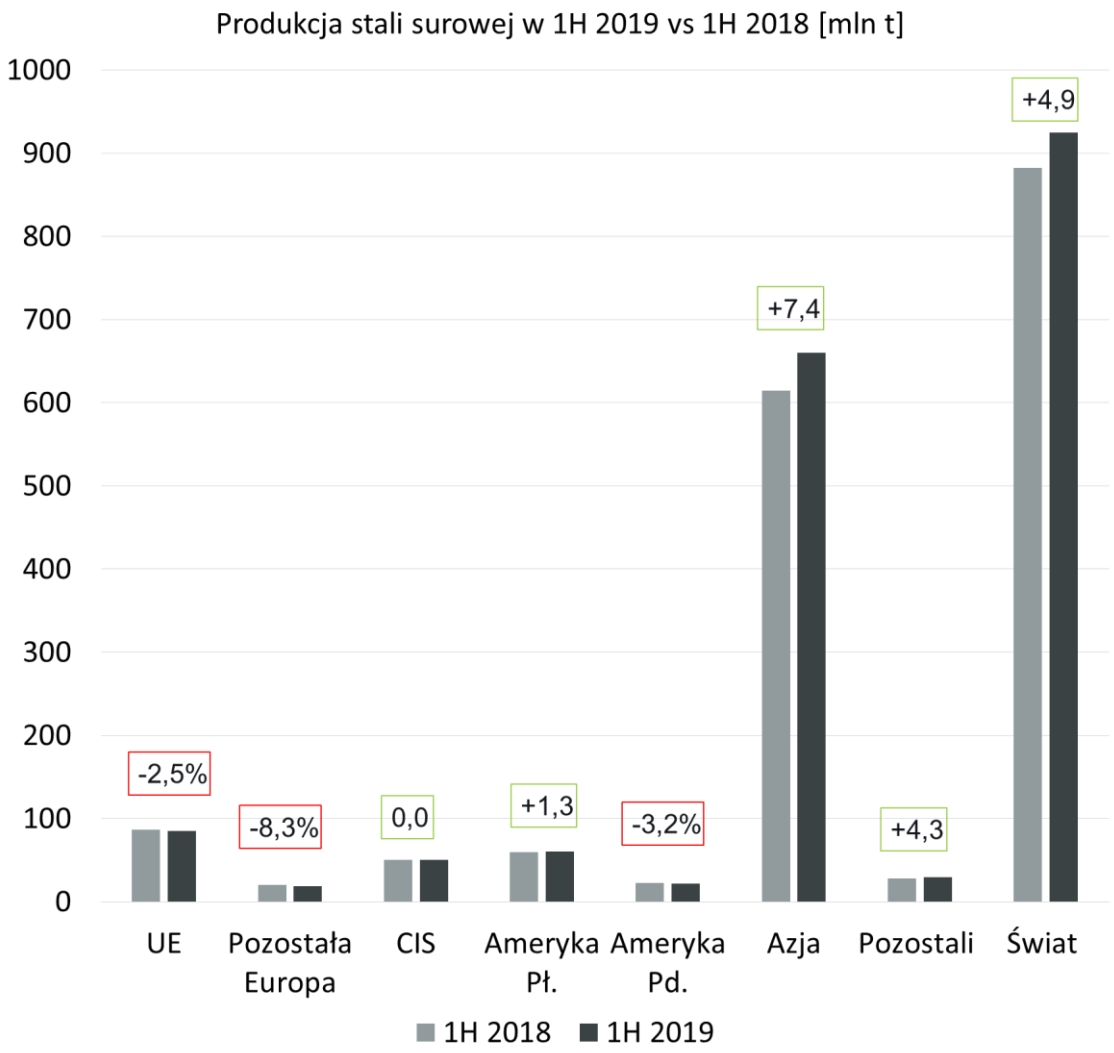
Wzrost produkcji węgla ogółem
[mln ton]

Wzrost udziału węgla koksowego w produkcji
[%]





Uwarunkowania rynkowe – rynek stali

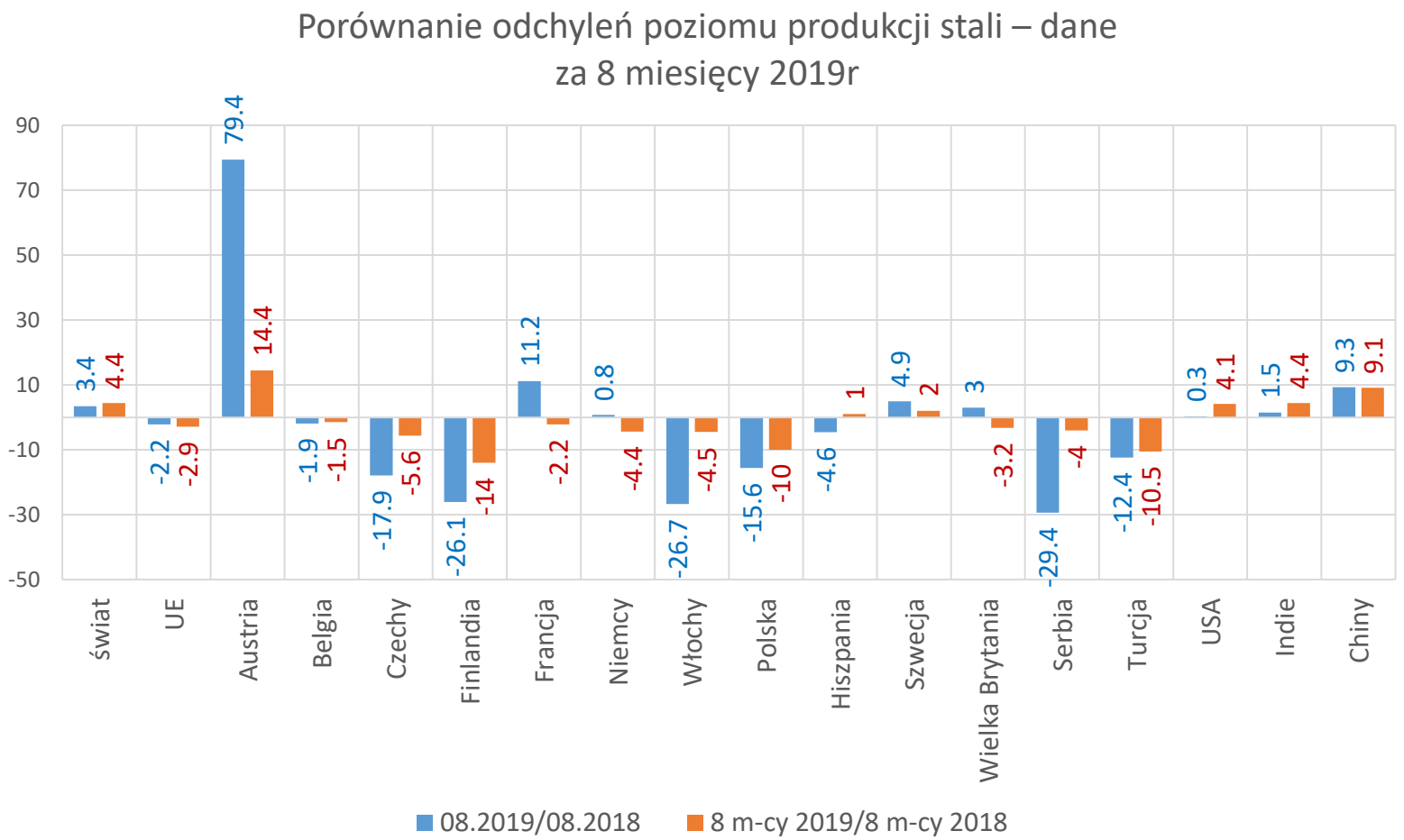


Źródło: Platts (SBB)

Światowy i europejski rynek stali:

- **<u>Widmo kryzysu: 1) zahamowanie wzrostu gospodarczego 2) wysokie i zmienne koszty surowców 3) gwałtownie rosnące koszty emisji CO2</u>**
- Cena uprawnień do emisji CO2 wzrosła o 264% w ciągu ostatnich 1,5 roku, ceny rudy żelaza wzrosły o blisko 70 % od początku roku.
- Eurofer prognozuje spadek realnego zapotrzebowania na stal w UE w 2019r. o 0,4%, przy wzroście w 2018 roku na poziomie 1,4%.
- UE jest jedynym na świecie regionem ze spadkiem (-0,3%) produkcji stali w 2018r., w tym spadek w Niemczech (-2%) przy globalnym wzroście o 4,6%.
- Kraje UE wyprodukowały 84,7 mln ton stali surowej w 1H 2019, co oznacza 2,5% spadek w porównaniu z 1H 2018. Oprócz UE i całej Europy spadek produkcji stali surowej w 1H 2019 dotyczył tylko krajów Ameryki Południowej i Oceanii przy globalnym wzroście (+4,9%) napędzanym przez Azję (+7,4%).
- Znaczący spadek produkcji stali w Niemczech, głównego europejskiego producenta stali, spadek produkcji stali w procesie wielkopiecowym (tj. w wykorzystaniem koksu) o 4,5% w 1H 2019 w porównaniu do analogicznego okresu 2018 roku.
- Złe sygnały ze strony popytu w sektorze automotive, rejestracja nowych samochodów w UE spadła o 3,1%, w Indiach o 10%, a w Chinach o 14% w 1H 2019 w porównaniu z analogicznym okresem 2018 roku.
- Wprowadzone przez KE środki ochrony rynku europejskiego w postaci ceł antydumpingowych oraz kontyngentów nie dały więc spodziewanych rezultatów – import rośnie, zmieniają się tylko źródła importu (np. Turcja).
- W 2019 roku w porównaniu do 2018 roku spodziewany jest jeszcze wyższy import stali do UE.

Uwarunkowania rynkowe – rynek stali



Zapowiadane wyłączenia wielkich pieców w UE:

- ArcelorMittal:
  - Kraków (Polska)
  - Asturias (Hiszpania)
  - Taranto (Włochy)
  - Dunkierka (Francja)
  - Eisenhüttenstadt (Niemcy)
  - Bremen (Niemcy)
- USS Kosice (Słowacja)
- Liberty Ostrava (Czechy)
- SSAB (Szwecja)
- Salzgitter (Niemcy)

6 mln ton rocznie - zagrożony tonaż produkcji stali w ujęciu rocznym co oznacza mniejsze zapotrzebowanie:

- o 3,1 mln ton koksu rocznie
- o 4,7 mln ton węgla koksowego rocznie

Uwarunkowania rynkowe – rynek koksu

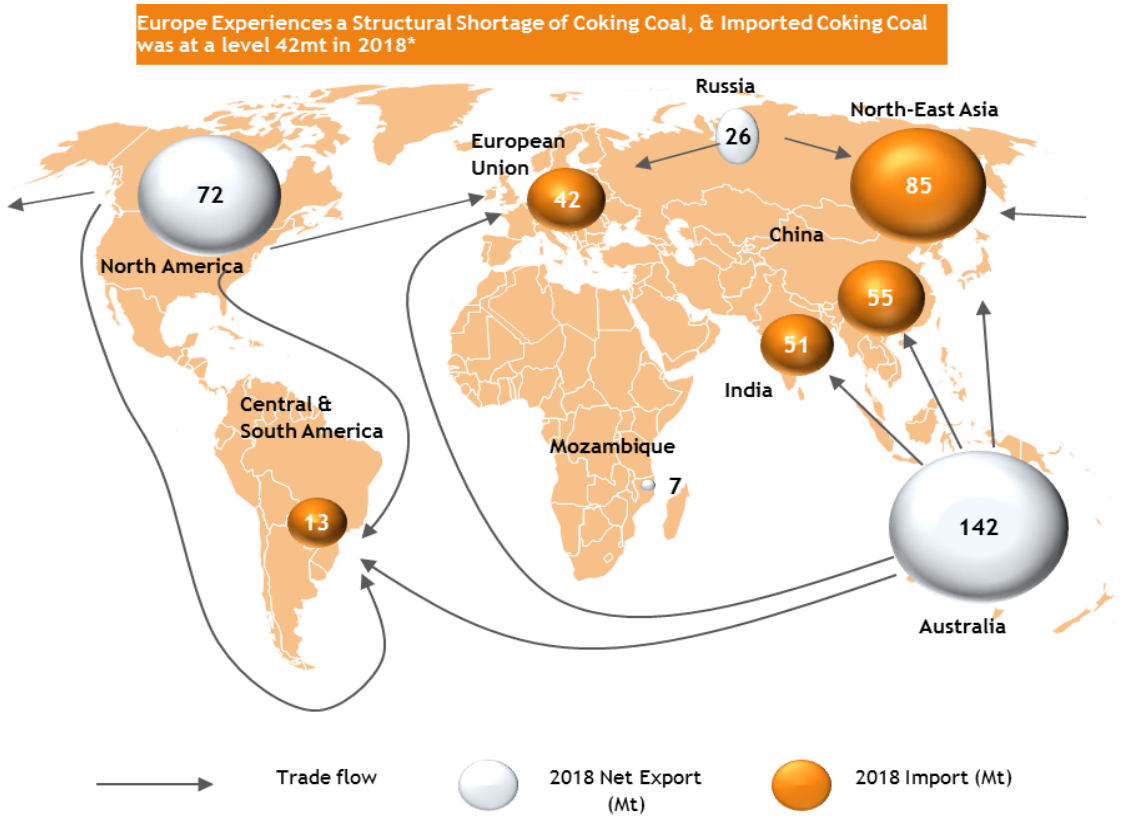
- ✓ Rynek surowcowy cechuje się bardzo dużą zmiennością, narażony jest na znaczne wahania i w wielu krajach i częściach świata postrzegany jest jako strategiczny i podlegający ochronie.
- ✓ Dla GK JSW S.A. historycznie naturalnym rynkiem zbytu na koks i produkty węglopochodne jest rynek Unii Europejskiej

Udział sprzedaży wartościowy za rok:

2010	86% UE	3% rynki zamorskie	11% Polska
2013	70% UE	12% rynki zaporskie	18% Polska
2018	53 % UE	33% rynki zamorskie	14% Polska

- ✓ Na przestrzeni ostatnich dziesięciu lat rynek zamorski, tj. głównie Indie lub w mniejszej skali Algieria, Brazylia czy Turcja stają się coraz bardziej znaczące na tle niestabilnego rynku europejskiego.
- ✓ Sytuację tą wzmacnia obecna dekoniunktura na rynku stalowym oraz polityka UE w zakresie:
  - emisji CO2, stale rosnących kosztów za tonę, szacowany wzrost kosztu w ciągu najbliższych 2 lat do nawet ok. 38 - 40 EUR/t
  - brak realnych działań w zakresie ograniczeń i kontroli napływającej tańszej stali do Europy np. z Turcji, Chin, Algierii, Rosji oraz innych państw, w których produkcja nie jest poddana żadnym rygorom środowiskowym lub w znikomym zakresie;
  - wszelkie zakłócenia w przepływach w wolnym handlu mające podłoża polityczne ograniczające swobodę przepływu dóbr i usług, np. pomiędzy USA a Chinami, które to mają realny wpływ na pozostałe gospodarki w tym również z UE;
- ✓ Wielu odbiorców posiadających własne zintegrowane koksownie jak np. ArcelorMittal, ThyssenKrupp, Salzgitter, Huta Trzyniec, USSteel, nie będą dokonywali zakupów od producentów zewnętrznych, bądź zakupy te będą miały wymiar marginalny a zapotrzebowanie będzie niestabilne i trudne do przewidzenia.
- ✓ W przypadku odbiorców zamorskich istnieje silna konkurencja i nadpodaż koksu z rynków takich jak Rosja, Chiny czy Kolumbia.

Uwarunkowania rynkowe – rynek węgla koksowego



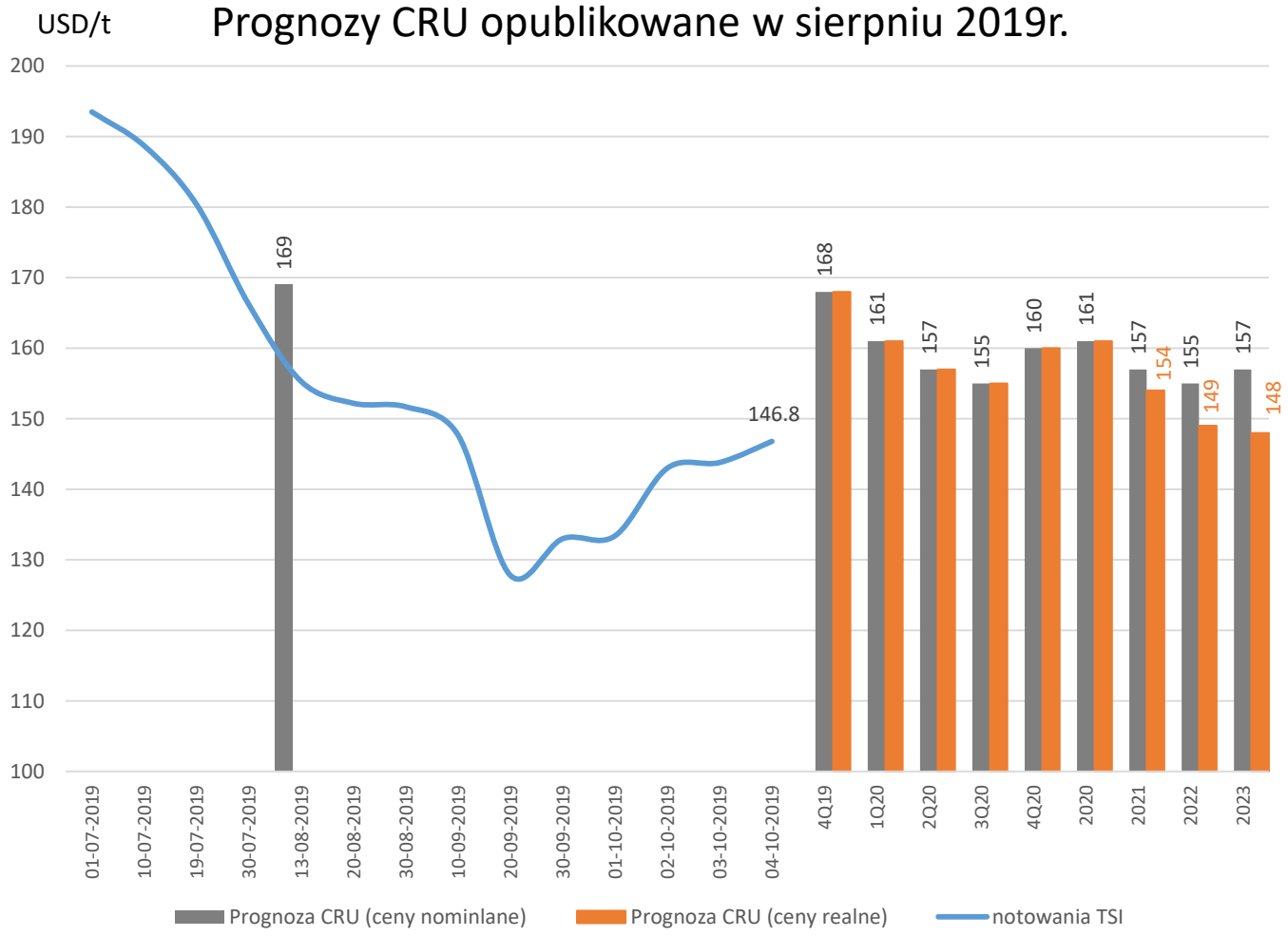
Source: CRU, equity research.
** - total Coking Coal without PCI*

Światowa produkcja węgla koksowego skoncentrowana jest w kilku krajach, w tym udział samych tylko Chin i Australii przekracza 70%. Chiny będące największym w skali globalnej producentem, praktycznie całość wydobycia kierują na rynek krajowy, natomiast węgiel australijski prawie w 100% przeznaczony jest na eksport.

Rynek węgla koksowego:

- ✓ Obecnie w UE produkcja węgla koksowego ma miejsce tylko w Polsce i Czechach (planowane jest zakończenie produkcji węgla). Deficyt węgla koksowego na rynku UE zaspokajany jest głównie przez import z Australii, USA, Kanady i Rosji oraz w ostatnich latach z Mozambiku.
- ✓ Bieżące prognozy pokazują wzrost poziomu importu węgla koksowego do krajów UE w stosunku do prognoz z roku 2017. Wzrost dotyczy węgli hard, prognozowany jest spadek importu węgli semi-soft.
- ✓ **Kluczowym czynnikiem zarówno dla koksu jak i węgla koksowego będzie jakość i stabilność parametrów.**
- ✓ Dla użytkowników zależnych od importu węgla ważna jest także dostępność surowca w handlu na rynku międzynarodowym, który obejmuje około 30% światowego zapotrzebowania na węgiel koksowy.
- ✓ Rozwój bazy surowcowej w JSW, uruchomienie produkcji węgli typu 35 w Kopalni Budryk oraz Knurów-Szczygłowice o prognozowanych parametrach CSR 60 CRI 30 jest zgodny z rynkowymi trendami wzrostu wymagań jakościowych.
- ✓ Zagrożenia dla rynku stalowego mogą ograniczyć popyt na węgiel koksowy w Unii Europejskiej.

Uwarunkowania rynkowe – rynek węgla koksowego



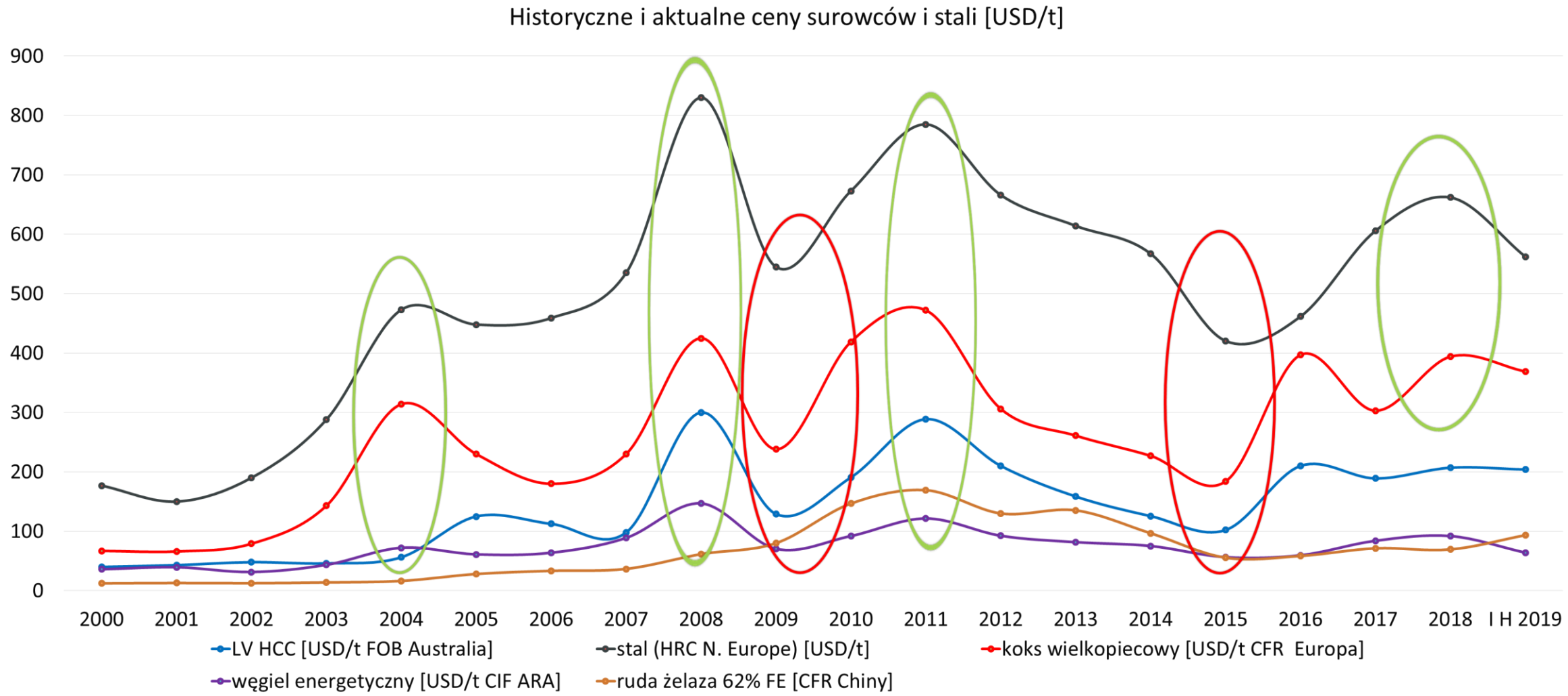
Ceny realne skalkulowane na podstawie deflatora US GDP 2020

Rynek węgla koksowego:

- ✓ Pogorszenie nastrojów rynkowych od czasu publikacji.
- ✓ Wzrost ryzyka trwałego spadku cen.
- ✓ Gwałtowniejszy spadek cen w stosunku do przewidywań:
  - wzrost podaży węgli australijskich,
  - spadek zapotrzebowania na rynku chińskim i indyjskim.
- ✓ Średnia notowań TSI 3Q19 niższa o 9 USD od prognoz.
- ✓ Prognozy Departamentu Przemysłu, Innowacji i Nauki australijskiego rządu (ceny nominalne)
  - 168 USD/t w 2020
  - 159 USD/t w 2021

JSW ścieżki cenowe do PTE 2020 oraz aktualizacji Strategii opierać będzie na ww. prognozach skorygowanych na podstawie bieżących uwarunkowań rynkowych z uwzględnieniem modeli cenowych uzgodnionych z kontrahentami.

Ceny surowców



Źródło: Platts, SBB, Coke Market Survey

Uwarunkowania i ograniczenia w realizacji Strategii JSW S.A. w perspektywie roku 2030 ze szczególnym uwzględnieniem bazy zasobowej

Jednym z celów strategicznych JSW S.A. jest rozwój istniejącej bazy zasobowej oraz udostępnienie nowych złóż.

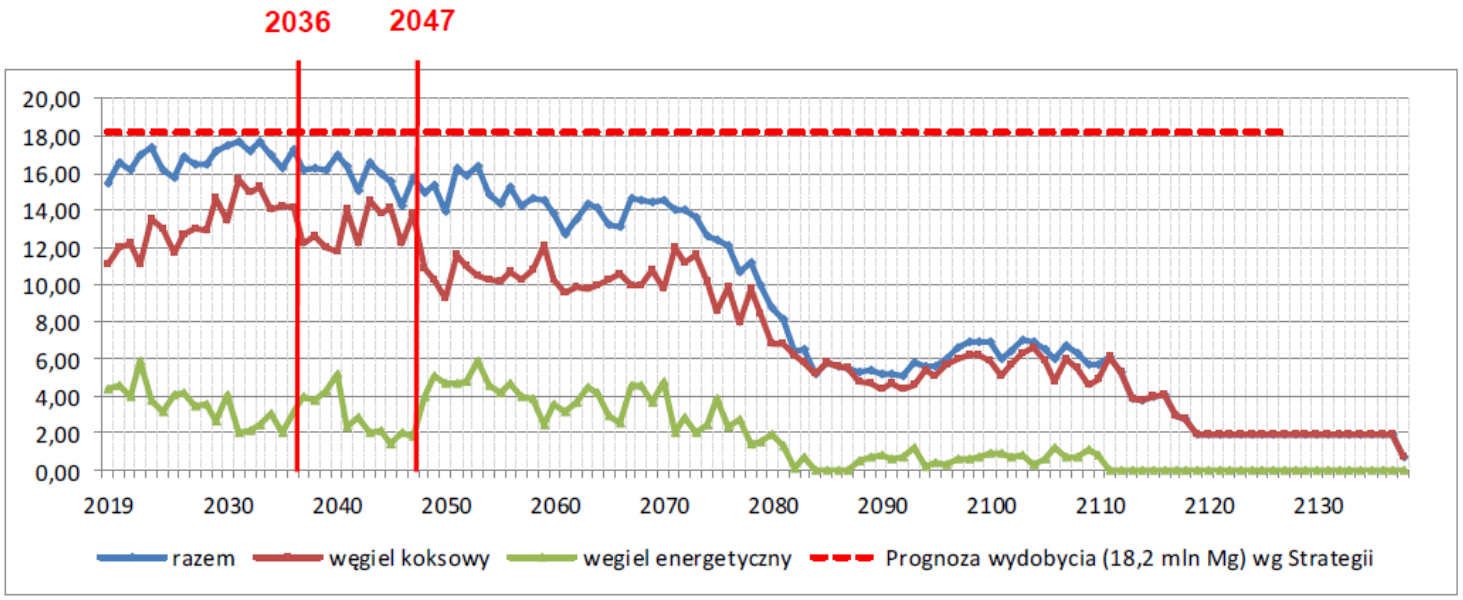
- ✓ Celem analizy IGSMiE PAN oraz AGH było prześledzenie wykonalności przyjętych założeń Strategii do roku 2030 i później aż do sczerpania zasobów (wzrost wydobycia węgla do 18,2 mln ton przy udziale procentowym węgla koksowego 85%).
- ✓ W prognozie żywotności kopalń JSW S.A. wzięto pod uwagę:
  - zasoby w pokładach, na które Spółka posiada koncesje na eksploatację bądź posiada koncesję łączną na poszukiwanie i eksploatację,
  - zasoby głębiej zalegające w złożach macierzystych poprzez budowę kolejnych, głębszych poziomów udostępniających,
  - zagospodarowanie nowych złóż w sąsiedztwie istniejących kopalń.
- ✓ Biorąc pod uwagę techniczno-organizacyjne możliwości wyeksploatowania dostępnych pokładów dokonano ich weryfikacji pod kątem ekonomicznej opłacalności.
- ✓ Analizą objęto przede wszystkim pokłady charakteryzujące się dobrymi parametrami eksploatacyjnymi: miąższość, sposób zalegania, zaburzenia geologiczne, rodzaje skał otaczających, parametry fizyko-chemiczne, itp.
- ✓ Wydzielono pola eksploatacyjne, w których zaprojektowano ściany o parametrach spełniających kryterium - minimalna wysokość ściany – 1,5 m.
- ✓ Na podstawie map wyrobisk dołowych, pokładów oraz aktualnego stanu rozpoznania geologicznego poszczególnych złóż, przeprowadzono symulację robót górniczych do końca żywotności kopalń, czyli do sczerpania zasobów.
- ✓ Na podstawie w/w założeń obliczono zasoby operatywne, które nazwano efektywną bazą zasobową.

Uwarunkowania i ograniczenia w realizacji Strategii JSW S.A. w perspektywie roku 2030 ze szczególnym uwzględnieniem bazy zasobowej

Planowane w Strategii Spółki zwiększenie wydobycia węgla do poziomu ok. 18,2 mln ton i utrzymanie tego poziomu po roku 2030 staje się istotnym wyzwaniem w kontekście aktualnych możliwości produkcyjnych kopalń.

Bardzo dużym ograniczeniem osiągnięcia zakładanych zdolności produkcyjnych będą pogarszające się warunki geologiczne i górnicze procesu wydobycia.

Łączną prognozę produkcji węgla handlowego JSW S.A. w okresie żywotności kopalń, do sczerpania zasobów przedstawia poniższy wykres.

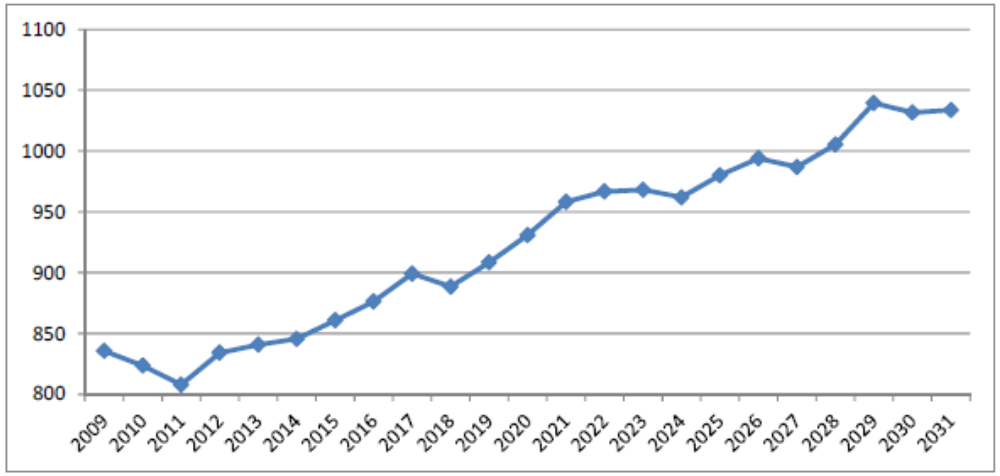


Efektywna baza zasobowa w złożach kopalń JSW S.A.

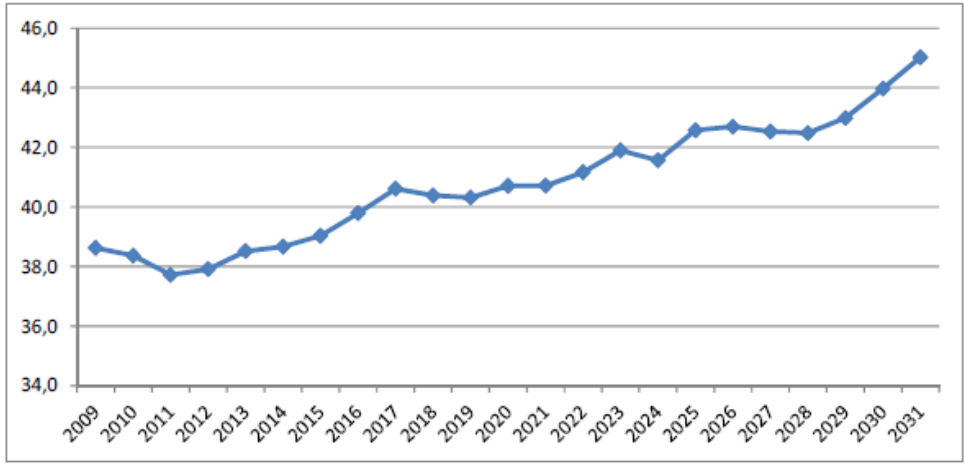
Kopalnie JSW S.A.	węgiel koksowy	węgiel energetyczny	Razem
	mln Mg		
KWK „Borynia-Zofiówka-Jastrzębie" – Ruch „Borynia"	225,05	0	225,05
KWK „Borynia-Zofiówka-Jastrzębie" – Ruch „Zofiówka"	218,92	1,77	220,69
KWK „Borynia-Zofiówka-Jastrzębie" – Ruch „Jastrzębie"	15,17	0	15,17
KWK „Budryk"	146,22	58,50	204,72
KWK „Pniówek"	153,68	25,53	179,22
KWK „Knurów-Szczygłowice" Ruch Knurów	60,78	72,36	133,15
KWK „Knurów-Szczygłowice" Ruch Szczygłowice	131,25	72,68	203,93
Razem JSW S.A.	**951,08**	**230,84**	**1181,92**

Uciążliwość warunków górniczo-geologicznych w JSW S.A.

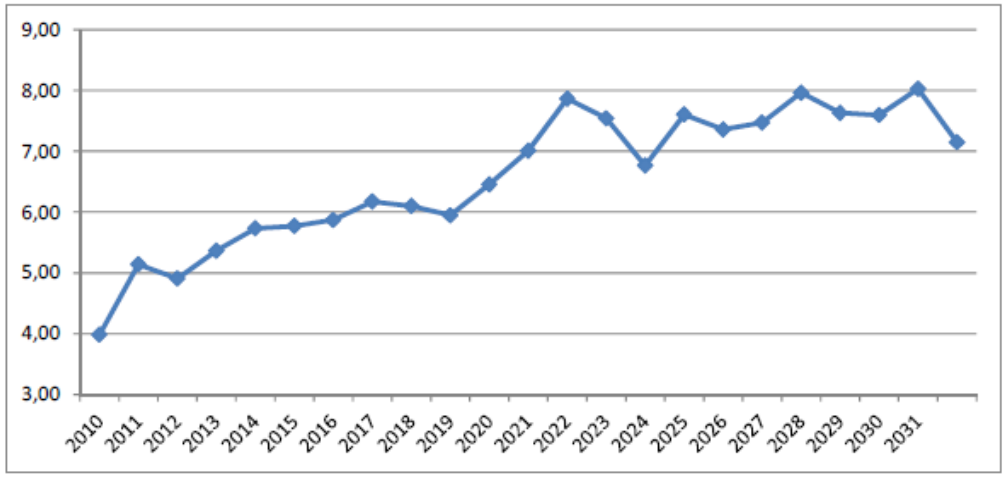
Średnia głębokość eksploatacji w kopalniach JSW S.A. [m]



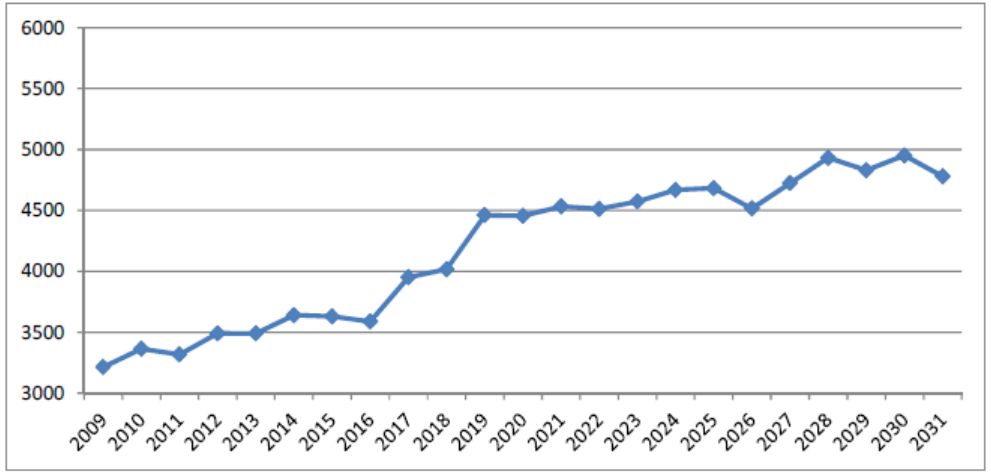
Średnia temperatura pierwotna górotworu [oC]



Średnia metanonośność pokładów węgla [m3/Mg c.s.w.]

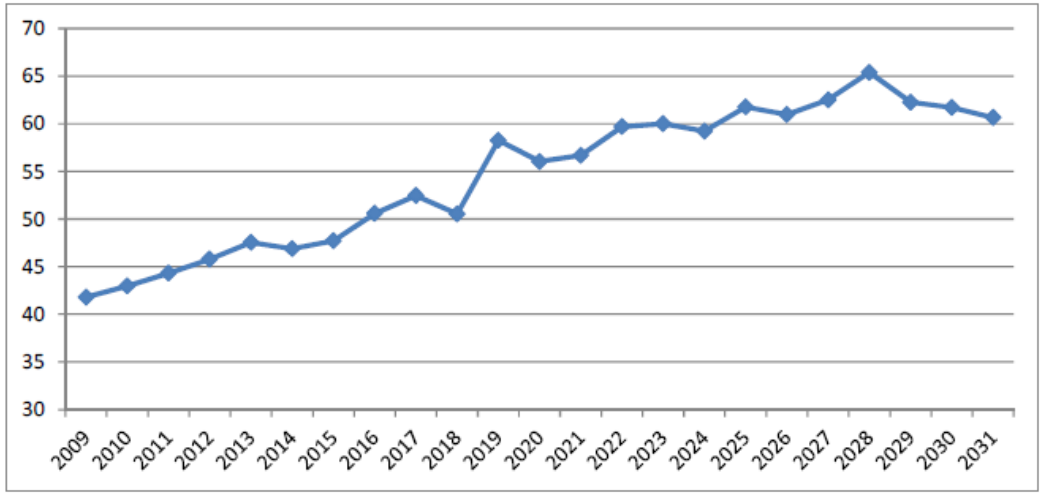


Średnia długość odstawy urobku [m]

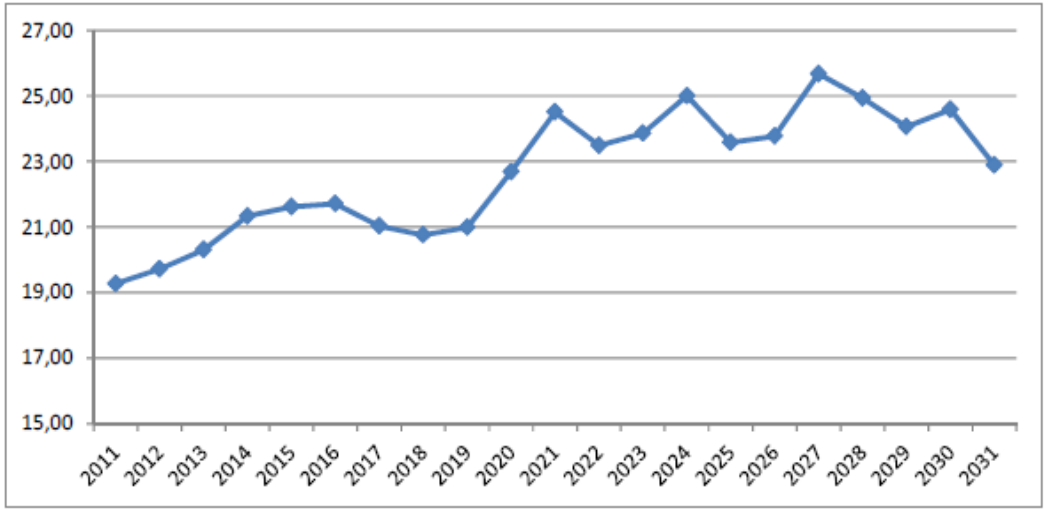


Uciążliwość warunków górniczo-geologicznych w JSW S.A.

Średni czas dojścia/dojazdu załogi do ściany [min]



Średnia wartość wskaźnika uciążliwości WUp



Wnioski:

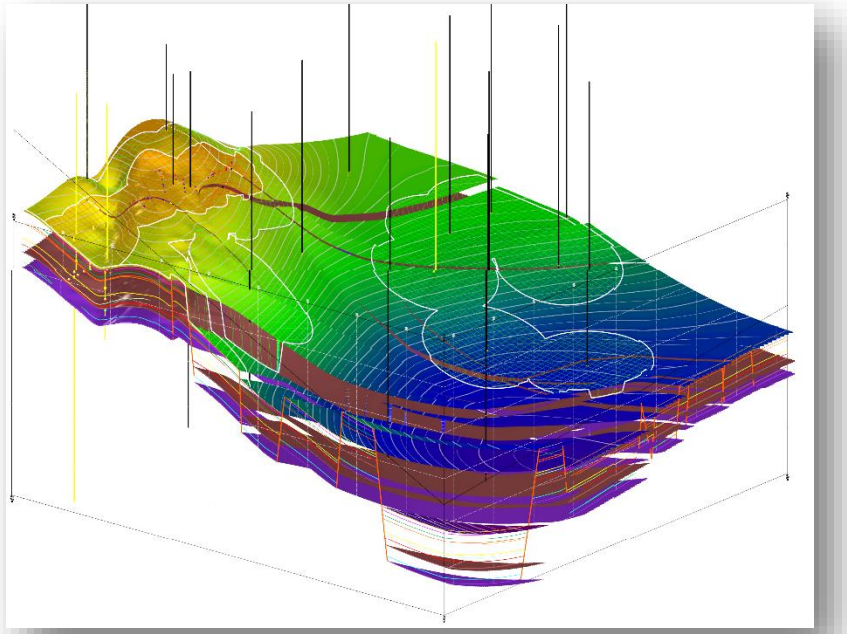
- ✓ Średnia głębokość eksploatacji w kopalniach JSW S.A. zwiększy się z 880 m w 2018 do 1035 m w roku 2031, czyli będzie się zwiększała o 11 m rocznie.
- ✓ Konsekwencją wzrostu głębokości będzie wzrost temperatury pierwotnej górotworu z 40°C w 2018 do 45°C w roku 2031.
- ✓ Zagrożenie metanowe, które w ostatnich latach wyraźnie wzrasta w kopalniach JSW S.A., utrzyma tę tendencję w kolejnych latach działalności Spółki.
- ✓ W latach 2010-2031 średnia długość odstawy jak i czas dojścia/dojazdu załogi do ściany zwiększą się o ponad 30%.
- ✓ Kolejne lata projektowanej eksploatacji pokazują coraz dalszą lokalizację pól ścianowych od szybów. Ma to niebagatelny wpływ na koszty eksploatacji w kopalniach Spółki.
- ✓ Analiza trendu wskaźnika pozwala stwierdzić, że ryzyko eksploatacji wynikające z uciążliwości warunków geologiczno-górniczych będzie wzrastać, a tym samym ograniczać projektowane zdolności wydobywcze ścian.
- ✓ **Analiza struktury produkcji węgla handlowego w okresie żywotności kopalń pokazuje, że stabilne utrzymanie takiej struktury produkcji będzie bardzo trudne**.
- ✓ **Utrzymanie statusu największego producenta wysokiej jakości węgla koksowego typu 35 hard wymagać będzie dostępu do innych złóż węgla koksowego.**

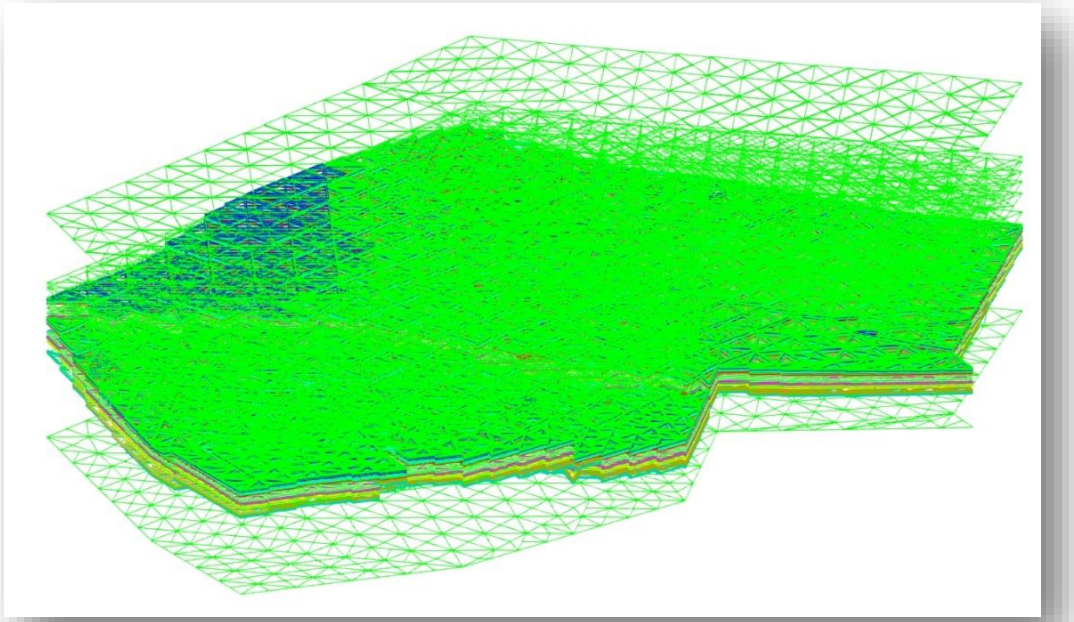
Ważne inicjatywy strategiczne JSW – Model złoża

Wdrożenie oprogramowania do modelowania złoża ma za zadanie przyczynić się do lepszego zagospodarowania danych dot. istniejącej bazy zasobowej oraz pozwolić na lepsze rozpoznanie nowych złóż

Dzięki zastosowaniu modelu złoża 3D możliwe jest:

- Wizualna interpretacja dokumentacji geologicznej złoża,
- Nadanie trendu zalegania warstw,
- Modyfikacja parametrów uskoków w celu dopasowania powierzchni pokładów,
- Interpretacja i modelowanie (przypuszczalnych) zafałdowań,
- Weryfikacja danych otworowych.





Ważne inicjatywy strategiczne JSW – budowa nowej kopalni Bzie-Dębina w budowie

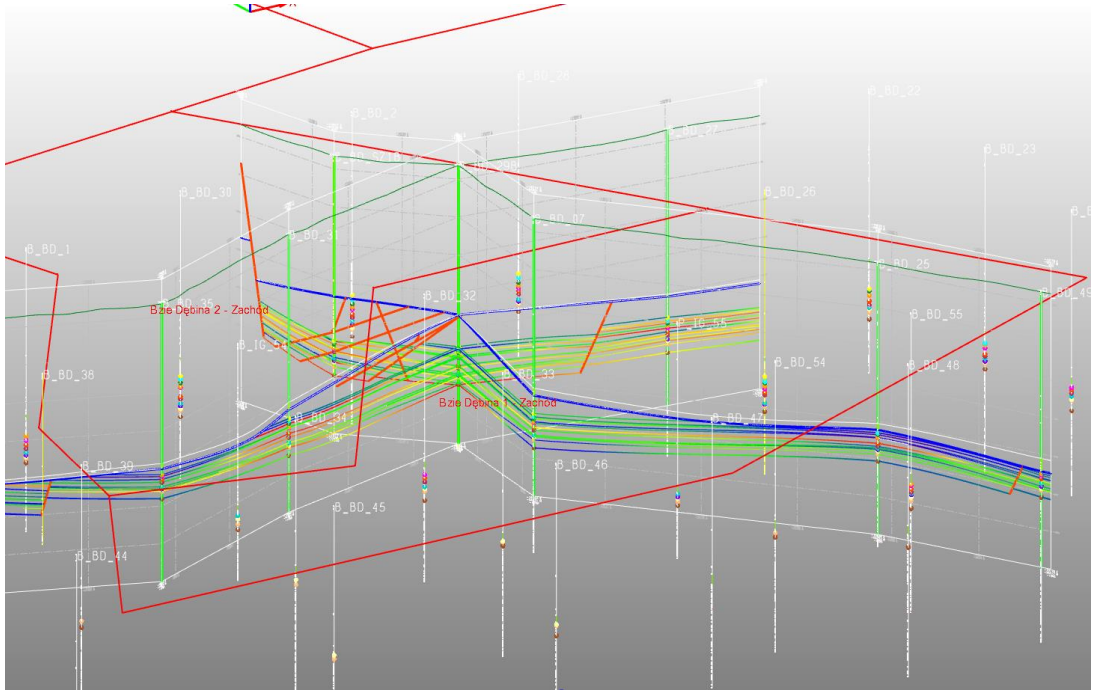
Rozwój bazy zasobowej – złoża : Bzie-Dębina 2-Zachód i Bzie –Dębina 1-Zachód

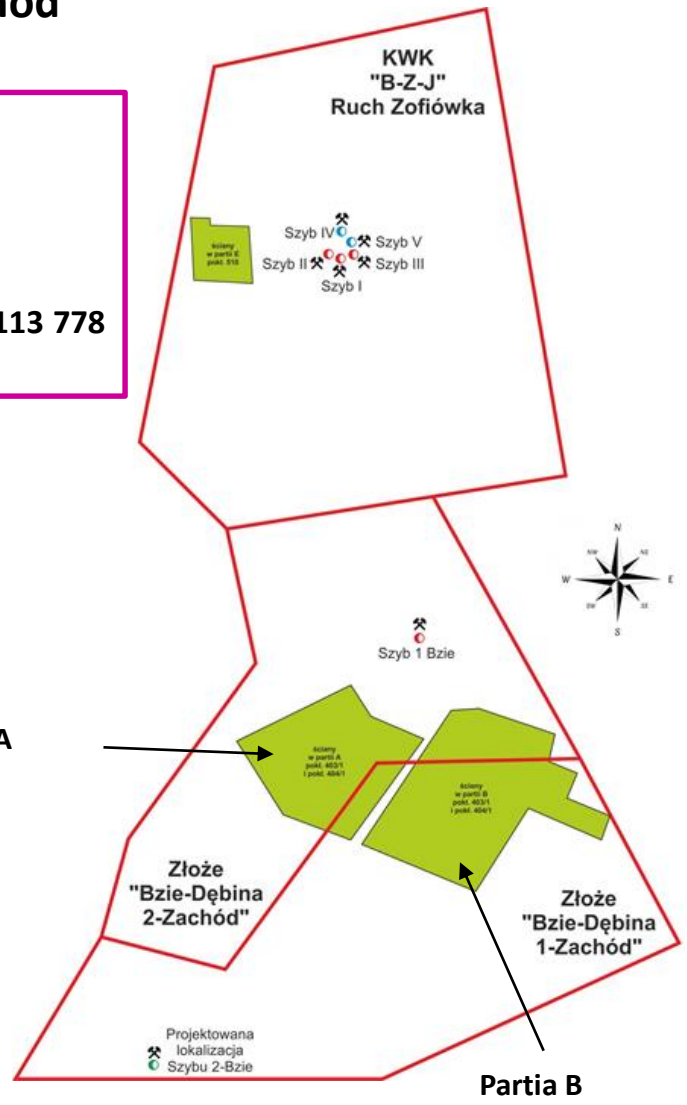
Złoże Bzie-Dębina 1-Zachód

- trwa procedura związana z uzyskaniem koncesji, prognozowana data uzyskania: do końca 2018 r.
- powierzchnia OG **12,20 km²**,
- szacowane zasoby operatywne wynoszą **71 447 tys. ton**.

Złoże Bzie-Dębina 2-Zachód

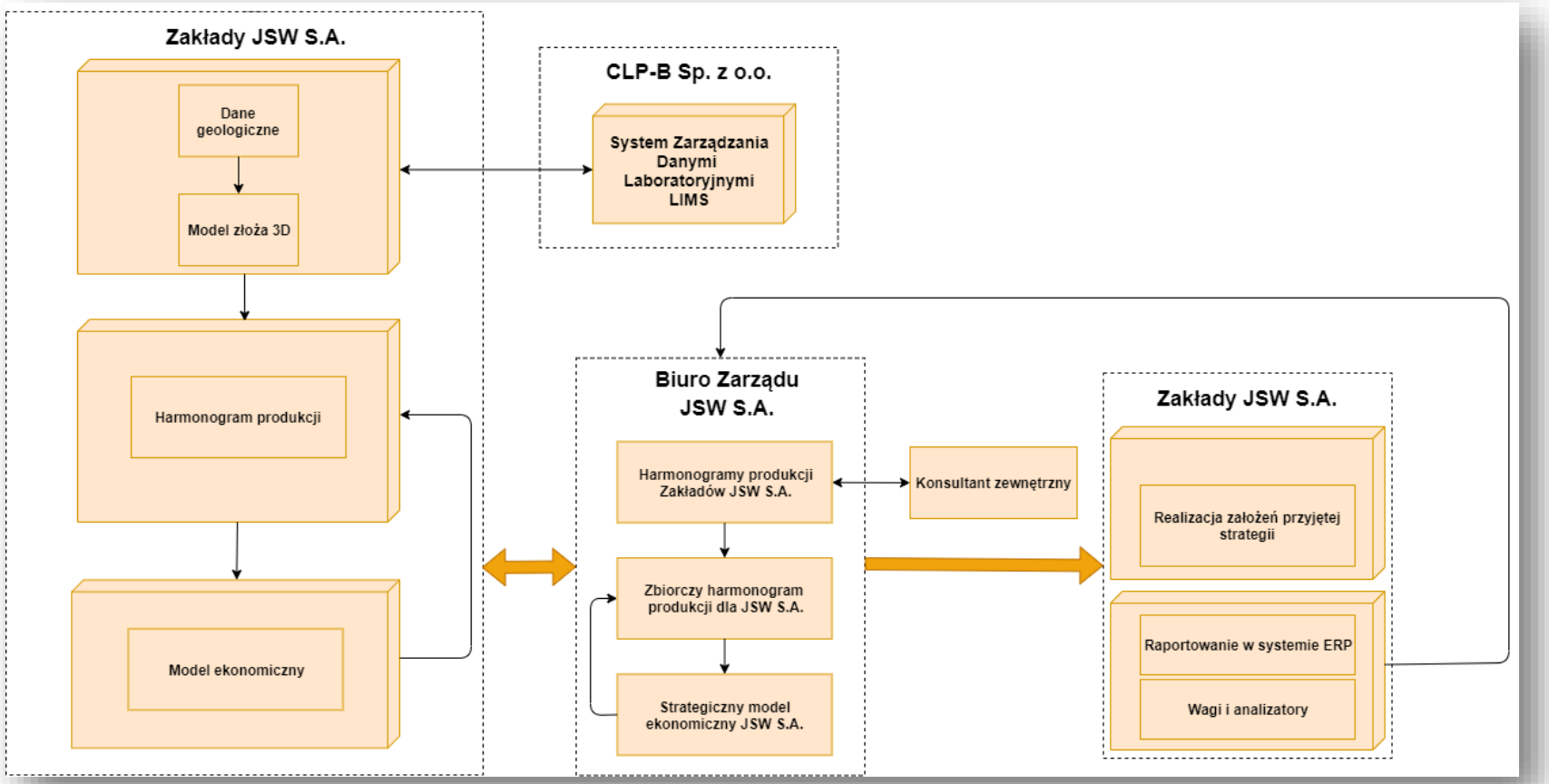
- koncesja nr 15/2008 z dnia 01.12.2008 r.
- powierzchnia OG **10,36 km²**,
- Szyb 1-Bzie zgłębiony do **1164 m**,
- szacowane zasoby operatywne wynoszą **113 778 tys. ton**.





Ważne inicjatywy strategiczne JSW – optymalizacja procesu produkcji

Zwiększenie udziału produkcji węgla koksowego w produkcji ogółem do poziomu **powyżej 85%** od 2020 r. oraz optymalizacja produkcji poprzez planowanie produkcji z wykorzystaniem narzędzi informatycznych klasy Deswik, Lims, VentSim w celu zastosowania najnowszych rozwiązań do analizy i pozyskiwania danych.



Standardy zarządzania projektami strategicznymi w GK JSW.

Zgodnie z przyjętą w grudniu 2017 roku Strategią JSW S.A. z uwzględnieniem Spółek Zależnych GK JSW na lata 2018 – 2030 proces wdrożenia Strategii będzie realizowany dwu etapowo:

- poprzez realizację projektów i inicjatyw wspierających poszczególne cele strategiczne, **zgodnie z Metodyką zarządzania Programami i Projektami w Grupie JSW**, która definiuje główne zasady i standardy obowiązujące w zarządzaniu projektami w Grupie JSW.
- poprzez coroczne Plany Techniczno-Ekonomiczne, które szczegółowo przedstawiają planowane do realizacji założenia i projekty w okresie najbliższych 12 miesięcy.

Zespół Zarządzania Programami i Projektami w biurze Strategii i Rozwoju – Project Management Office (PMO)

- ✓ **Pomoc w opracowaniu dokumentów projektowych**
- ✓ Wsparcie w wyznaczeniu zespołów projektowych
- ✓ Wsparcie przy organizacji kick-off

Wsparcie

- ✓ **Akademia Zarządzania Projektami**
- ✓ Szkolenia dedykowane na doraźne potrzeby
- ✓ **Certyfikowanie** najlepszych PMów

Szkolenia

- ✓ **Uczestnictwo we wszystkich fazach projektów**
- ✓ Udział w k*ick-off*
- ✓ Bieżący przegląd dokumentacji projektowej
- ✓ **Informowanie, raportowanie i kontrola zgodnie z MZPP**
- ✓ **Eskalacja problemów, zarządzanie zmianą**
- ✓ **Pomoc w opracowaniu Raportu końcowego**

Projekty

PMO

- ✓ Spotkanie Pm'ów (kierowników projektu)
- ✓ **Newsletter dla PMów oraz zespołów projektowych**
- ✓ Zbieranie i propagowanie Lessons learned
- ✓ Wsparcie PMa w przygotowaniu wniosków

Dobre praktyki

- ✓ **Nadzór nad jednolitą bazą dokumentacji – wzorce dokumentów**
- ✓ Wzorce slajdów z innych projektów

Dokumenty

- ✓ Aktualizacja MZPP
- ✓ Organizowanie spotkań Komitetu Oceny Projektów
- ✓ **Nadzór nad zgodnością projektu z MZPP**

MZPP

PMO w strukturze organizacyjnej JSW S.A.

- ✓ W ramach wszystkich zakładów JSW S.A. i Spółek GK JSW powołano **Koordynatorów ds. Zarządzania Projektami**.
- ✓ **Prace zespołów projektowych wspiera Zespół PMO.**

Projekty GK JSW realizowane w formule MZPP – stan na dzień 30.09.2019 r.

ILOŚĆ
6
PORTFEL

PORTFEL GK
47
PROJEKTY (2)

BUDŻET
2 436,74
MLN PLN (15,63)

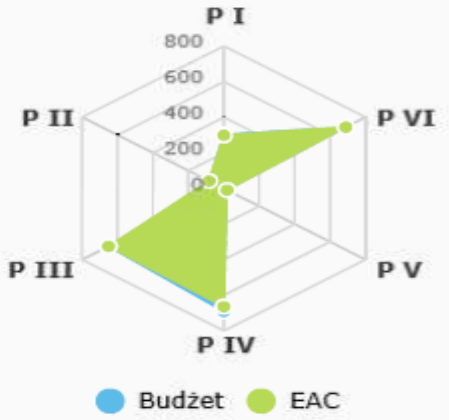
BUDŻET 2019
585,54
MLN PLN (14,49)

REALIZACJA
578,26
MLN PLN (21,88)

ALERT
3
PROJEKTY

Zaklad	Liczba projektów w kategorii	Kat A	Kat B	Kat C	Budżet	EAC
Biuro Zarządu	22	5	7	10	645,83	639,95
JSW KOKS	6	1	5	0	411,69	411,69
JSW ITS	2	0	2	0	4,40	4,35
Kopalnie	13	8	5	0	845,70	819,77
JZR	4	4	0	0	529,11	529,07

BUDŻET PORTFELI CZĄSTKOWYCH [MLN PLN]



REALIZACJA PORTFELA GK JSW [%]

Podstawowe wskaźniki metody EV dla portfela projektów GK JSW [mln PLN]

Planowany budżet w okresie (PV)	642,95
Planowany budżet wykonanej pracy w okresie (EV)	610,17
Realizacja budżetu w okresie (AC)	578,26

Numer grupy projektów	Grupa projektów
P I	Projekty w zakresie zabezpiecznia dostępu do zasobów węgla koksowego
P II	Projekty w zakresie stablizacji produkji i sprzedaży koksu
P III	Projekty w zakresie samowystarczalności energetycznej
P IV	Projekty w zakresie Programów JAKOŚĆ I EFEKTYWNOŚĆ
P V	Projekty w zakresie bieżących potrzeb
P VI	Pozostałe projekty

Dziś obserwujemy 47 projektów z budżetem ok. 2,4 mld PLN
- 13 projektów w Kopalniach JSW S.A.
- 6 projektów w JSW KOKS S.A.
- 6 projekty w ramach pozostałych spółek GK JSW
- 22 projekty uruchomione w Biurze Zarządu JSW S.A.

Projekty GK JSW realizowane w formule MZPP – stan na dzień 30.09.2019 r.

Aktualnie jest realizowanych 47 projektów z budżetem ok. 2,4 mld PLN, które zostały objęte systemem Zarządzania Projektami, w tym:

- Modernizacja systemu RCP.
- Model złoża i planowanie produkcji w JSW S.A.
- Poprawa procesu zarządzania środkami produkcji – Etap I.
- Wdrożenie RCM - Etap I, poprawa efektywności w zakresie monitoringu parametrów pracy maszyn i urządzeń w kopalniach JSW S.A.
- Wydrążenie wyrobisk dla udostępnienia pokładu 504/1 w ramach budowy poziomu 1120m - etap I (Ruch Borynia).
- Pogłębienie szybu I wraz z wydłużeniem wyciągu szybowego w przedziale południowym do poz. 1050 (Ruch Szczygłowice).
- Wykonanie wyrobisk dla odstawy urobku z pogłębiania szybu I (Ruch Szczygłowice).
- Pogłębianie szybu IV (KWK Pniówek).
- Budowa klimatyzacji centralnej (Ruch Knurów)
- Gospodarcze wykorzystanie metanu (Knurów-Szczygłowice, Budryk).
- Modernizacja ZPMW dla zwiększenia uzysku węgla koksowego oraz działania inwestycyjne zmierzające do wzrostu produkcji węgla netto (Knurów-Szczygłowice, Budryk).
- Budowa bloku energetycznego opalanego gazem koksowniczym - Koksownia Radlin (JSW KOKS)
- JZR Rozwój.
- Samodzielna obudowa kotwowa.

Planowane działania w zakresie utrwalenia i rozwoju Zarządzania Programami i Projektami w GK JSW

Akademia Zarządzanie Projektami

Kontynuacja szkoleń kształtujących podstawową wiedzę pracowników GK JSW z zarządzania projektami i obowiązującej w Grupie MZPP

wszyscy uczestnicy procesu muszą znać i rozumieć obowiązujące zasady

IVQ 2019 - Y2020

Akademia Zarządzania Projektami w Przemyśle

Budowanie świadomości projektowej między kierownikami projektów spółek sektora wydobywczego. Forma współpracy ma wytworzyć miejsce do wymiany doświadczeń wykorzystując lessons learned.

IQ 2020

Akademia Zarządzania Projektami

Rozwój kompetencji miękkich u pracowników zaangażowanych w projekty: komunikacja na różnych poziomach projektu i Organizacji, zarządzanie zespołem itp.

II Q 2020

EPM – narzędzie wspierające zarządzanie projektami

Projekt obejmuje stworzenie wymagań, wybór dostawcy, development, testy, wdrożenie i dostosowania.

III-IV Q 2020

Doskonalenie organizacji i zarządzanie projektami

Aktualizacja Strategii JSW S.A. z uwzględnieniem Spółek Zależnych GK JSW w perspektywie roku 2030.

Realizacja prac związanych z aktualizacją Strategii:

- Od marca do czerwca 2019 r. wykonana została przez GIG weryfikacja harmonogramów robót górniczych opracowanych przez kopalnie JSW S.A. – podsumowanie prac GIG omówione zostanie w pkt 6.

  W wyniku przeprowadzonej weryfikacji harmonogramów oraz uwzględnionych przez kopalnie JSW uwag wniesionych przez GIG - opracowane zostały założenia produkcyjne do PTE na 2020 rok oraz do aktualizacji Strategii na lata 2020-2030.

- We wrześniu 2019 r. powołana została Struktura Projektowa do aktualizacji obowiązującej Strategii JSW S.A. z uwzględnieniem spółek zależnych GK JSW.
- Ze względu trudną sytuację kopalni Borynia-Zofiówka-Jastrzębie, zarówno w obszarze operacyjnym jak i ekonomiczno-finansowym (po zdarzeniu, które zaistniało na Ruchu Zofiówka w maju 2018 r.), zlecono Głównemu Instytutowi Górnictwa wykonanie analizy projektów eksploatacji złóż tej kopalni oraz nowo utworzonej KWK Bzie-Dębina w budowie.

  W celu wyboru najbardziej optymalnego wariantu prowadzone są także działania w zakresie zlecenia firmie PBSz S.A. wykonania analizy projektów eksploatacji w/w złóż.

- Opracowana została analiza rynkowa oraz prowadzone są prace związane z opracowaniem analiz strategicznych przedstawiających m.in. możliwe kierunki rozwoju oraz określających zasoby i umiejętności, które pozwolą budować GK JSW przewagę konkurencyjną w przyszłości.
- Zebrano główne założenia operacyjne, finansowe oraz w zakresie prognozowanych cen oraz przekazano je do Kopalń i Spółek GK JSW w celu budowy projekcji finansowych do PTE na 2020 r. oraz aktualizacji Strategii na lata 2020-2030.

  Termin dostarczenia projekcji finansowych wyznaczono na 15.10.br. dla Kopalń oraz 30.10.br. dla Spółek GK JSW.

- W przedmiocie PTE na 2020 r. oraz aktualizacji Strategii na lata 2020-2030 odbyły się spotkania z kierownictwem kopalń oraz z Zarządami Spółek GK JSW.
- Otrzymano z kopalń i Spółek GK JSW długoterminowe plany inwestycyjne (DPI), które aktualnie podlegają analizie z udziałem przedstawicieli kopalń i Spółek GK JSW.

Jastrzębska Spółka Węglowa SA

Aleja Jana Pawła II 4
44-330 Jastrzębie-Zdrój

tel.: +48 32 **756-41-13** , *fax:* +48 32 **476-26-71**
www.jsw.pl , jsw@jsw.pl